

# **Projet 2020-2024 de l'USV Badminton**



Ce document présente le projet associatif à horizon 2024 du club de badminton de Villejuif. Ce club est une association de type *Loi 1901* affiliée à la fédération française de badminton sous le numéro LIFB.94.95.018. Le projet se décline selon quatre axes (sportif, éducatif, social et économique) et comprend un état des lieux du club au début de l'année 2020.

## Lexique

DEJEPS : diplôme d'Etat de la jeunesse, de l'éducation populaire et du sport

EFB : école française de badminton (label fédéral)

FFBaD : fédération française de badminton

GEO : gestionnaire et organisateur de compétitions

IME : institut médico-éducatif

JA : juge-arbitre

LIFB : ligue d'Île-de-France de badminton

OMS : office municipal des sports

QPV : quartier prioritaire de la politique de la ville

UNSS : union nationale du sport scolaire

USV BAD : union sportive de Villejuif - badminton

## Table des matières

Diagnostic en 2020.....	3
Analyse d'ensemble .....	8
Projet sportif.....	10
Projet éducatif .....	11
Projet social.....	12
Projet économique .....	13

## Diagnostic en 2020

---

### 1. Infrastructures

Le club dispose à ce jour de :

- ☞ 8 heures de créneaux au gymnase des Olympiades avec 7 terrains (5 terrains de double, 2 terrains de simple), sans tribunes, avec une hauteur supérieure à 9m
- ☞ 8 heures de créneaux au gymnase Pasteur avec 4 terrains (de double), sans tribunes, avec une hauteur de 6m

Dans chacun de ces gymnases, le club est propriétaire des filets mais les poteaux sont la propriété des collectivités.

En dépit d'un volume important, le gymnase des Olympiades présente un état avancé de détérioration du fait de l'absence d'investissement depuis de nombreuses années. Utilisé par des lycéens et des clubs de badminton, il est la propriété du syndicat intercommunal du professeur Bergonié (Arcueil, Gentilly, le Kremlin-Bicêtre, Villejuif).

Le gymnase Pasteur est la propriété de la ville de Villejuif. Parmi les autres infrastructures de la ville, aucune n'est adaptée à la pratique du badminton à ce jour, en-dehors du gymnase Maurice Bacquet qui dispose de 7 terrains mais 2 ne sont pas aux normes de sécurité.

Deux infrastructures sont en cours de construction :

- ☞ Une halle des sports avec 7 terrains (potentiels) - ouverture annoncée pour janvier 2021
- ☞ Une halle « handisports » avec 7 terrains (potentiels) - ouverture annoncée pour septembre 2021

### 2. Analyse territoriale

#### a. Données générales

Villejuif en quelques chiffres :

- Plus de 54.000 habitants lors du dernier recensement en 2017
- 5,34 km<sup>2</sup> de superficie
- Desservie actuellement par 3 arrêts de métro sur la ligne 7, et par la ligne de tramway T7 - dans le cadre des travaux du Grand Paris, les lignes 14 et 15 desserviront Villejuif à l'horizon 2025
- 14 écoles maternelles, 12 écoles primaires, 5 collèges, 3 écoles d'ingénieurs, 1 CFA, 2 écoles d'infirmières
- 3 hôpitaux, 2 IME
- Plus de 2000 entreprises et commerces, dont le siège de LCL et de Orange
- 1 agence pôle emploi
- 3 quartiers classés QPV (A. Dumas, Lozaitis nord & sud)

Un office municipal des sports (OMS<sup>1</sup>) a été créé en 2016 pour être à l'interface entre le service des sports de la mairie de Villejuif et le mouvement sportif local. 33 associations en sont adhérentes mais il existe des associations sportives sur la ville qui ne le sont pas. L'OMS fournit en particulier à ses adhérents les services d'un cabinet d'experts-comptables.

---

<sup>1</sup> <https://omsvillejuif.fr/blog/>

La ville de Villejuif a été labellisée « Terre de Jeux » par le comité d'organisation des JOP de Paris 2024 en 2019. Elle occupe une place géographique stratégique, notamment en tant que base arrière potentielle avec les infrastructures en cours de construction.

### *b. Données fédérales*

Le badminton compte :

- ☞ 190.000 licenciés à la FFBaD sur tout le territoire français
- ☞ 36.000 licenciés en Île-de-France (1<sup>ère</sup> ligue régionale de France)
- ☞ 4.000 licenciés dans le Val de Marne

Les villes limitrophes de Villejuif sont les suivantes et possèdent toutes un club de badminton :

- ☞ Arcueil (COSMA, 129 adhérents)
- ☞ Cachan (ALC, 98 adhérents)
- ☞ Chevilly-Larue (ECL, 55 adhérents)
- ☞ Ivry-sur-Seine (USI, 216 adhérents / SCPO : 11 adhérents)
- ☞ L'Haÿ-les-Roses (CALBAD, 155 adhérents)
- ☞ Le Kremlin-Bicêtre (CSAFKB, 65 adhérents)
- ☞ Vitry-sur-Seine (ESV BAD, 158 adhérents)

### **3. Structuration actuelle du club**

L'Union Sportive de Villejuif - Badminton a été créée en tant que telle le 17 août 1995 (prenant la suite d'un autre club de badminton à l'occasion de la création de l'USV).

#### *a. Ressources humaines*

L'association est actuellement administrée par **15 bénévoles** et emploie **1 salarié** en CDI intermittent (avec des missions d'encadrement uniquement) pour un volume annuel situé entre 150 et 200 heures. Un organigramme est défini et partagé à l'ensemble du club.

Membres du club titulaires d'un diplôme fédéral :

- ☞ Arbitres : 2
- ☞ Juge-arbitre : 1
- ☞ GEO : 3
- ☞ animateurs : 2

Outils de communication à disposition du club :

- Site internet : <https://www.usvillejuifbadminton.com/>
- Page Facebook : <https://www.facebook.com/Usvbad/>
- 2 adresses mails :
  - Générique ([usvillejuifbad@gmail.com](mailto:usvillejuifbad@gmail.com)) pour les informations aux adhérents
  - Tournois ([usvbadtournois@gmail.com](mailto:usvbadtournois@gmail.com)) pour les informations relatives aux inscriptions en tournois
- Communication interne à l'équipe dirigeante :
  - Messenger (bureau)
  - Whatsapp (comité directeur)
  - Dossier partagé sous Google Drive
- Un problème récurrent est l'impossibilité d'avoir des affichages dans les gymnases

## b. Créneaux

Identification	Volume hebdomadaire	Encadrants	Affluence moyenne / nombre d'inscrits
<b>P'tits volants (5-9 ans)</b>	1h00	2 bénévoles diplômés fédéraux	9 / 11
<b>Grands volants (10-18 ans)</b>	1h30	1 salarié titulaire d'un DEJEPS 1 bénévole diplômé fédéral	22 / 30
<b>Adultes compétiteurs</b>	2h30	1 salarié titulaire d'un DEJEPS	25 / 40
<b>Adultes loisirs</b>	1h30	1 salarié titulaire d'un DEJEPS 1 compétiteur (en rotation)	15 / 25

Tableau 1 : caractéristiques des publics encadrés au cours de la saison 2019/2020 (données du 1er trimestre)

En complément des créneaux encadrés mentionnés dans le Tableau 1, le club propose également des créneaux de « jeu libre » :

- ☞ Jeu libre « loisirs » : 2h00 / semaine
- ☞ Jeu libre « pour tous » : 7h30 / semaine (dont un créneau de 4h30 le dimanche avec une très faible affluence)

## c. Typologie des adhérents

A l'échelle des 10 dernières saisons, les chiffres d'adhésions sont plutôt stables entre 120 et 160 adhérents (voir Figure 1) avec une plus grande stabilité chez les hommes.

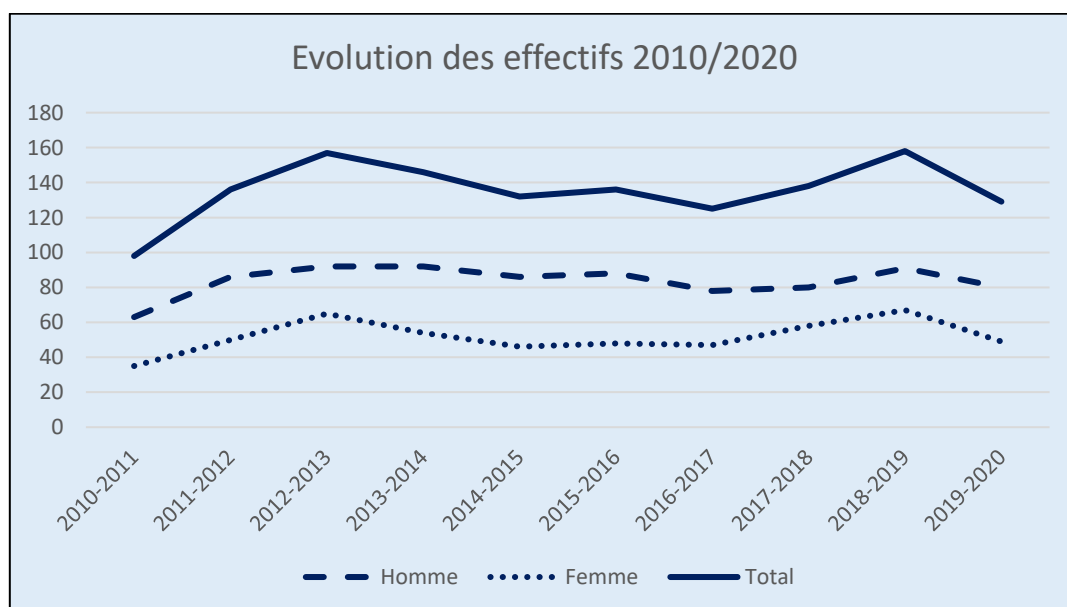


Figure 1 : évolution des adhérents de l'USV BAD sur les 10 dernières saisons

Ces dernières années, les taux de réadhésion au club d'une saison sur l'autre se sont stabilisés autour de 55% pour tous les publics (voir Figure 2). Les données 2019/2020 ne sont pas définitives mais semblent montrer un fléchissement notable de ces taux.

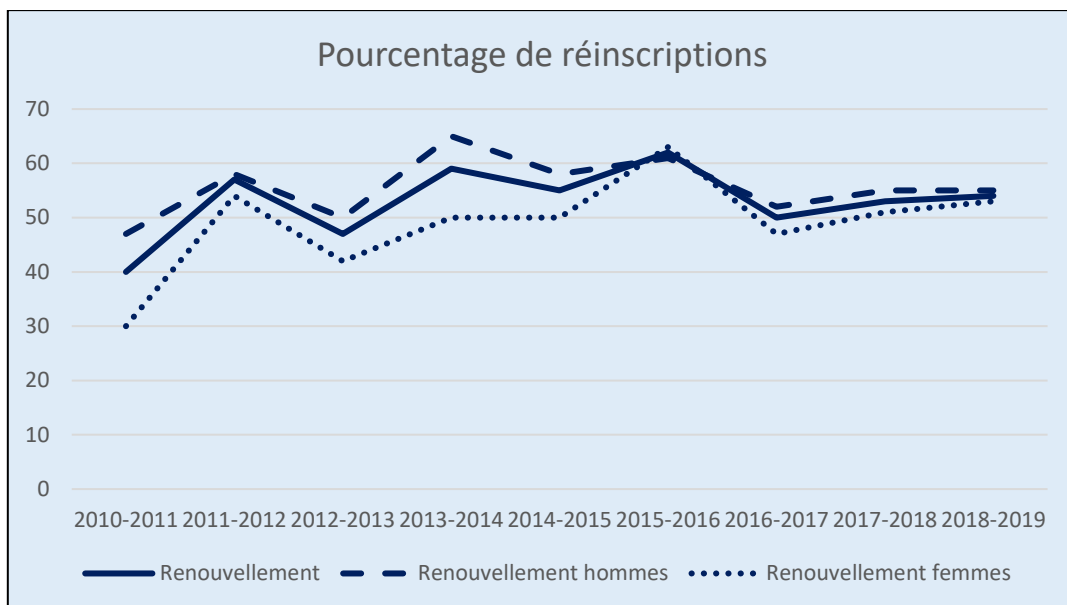


Figure 2 : taux de réinscription à l'USV BAD sur les 10 dernières saisons

Comme dans beaucoup de clubs, il y a une baisse de la pratique notable entre 18 et 25 ans, et au-delà de 50 ans. La proportion de jeunes est passée de 26% en 2018/2019 à 29% en 2019/2020.

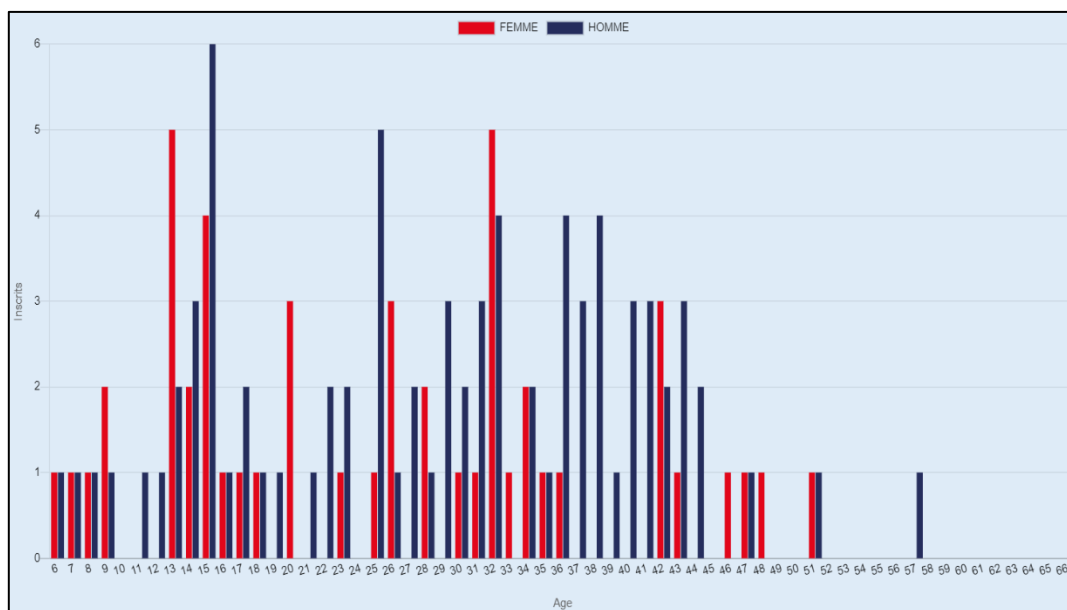


Figure 3 : pyramide des âges à l'USV BAD pour la saison 2019/2020

La proportion de femmes au sein du club est passée de 42% en 2018/2019 à 39% en 2019/2020.

Le club est globalement compartimenté selon 3 publics (jeunes, adultes loisirs, adultes compétiteurs) qui se rencontrent rarement malgré des créneaux dédiés.

Si l'on s'intéresse à l'aspect compétitions :

- ☞ Le club a inscrit 5 équipes en championnats interclubs (1 mixte en 3<sup>ème</sup> division régionale, 1 mixte en division pré-régionale, 1 mixte en 2<sup>ème</sup> division départementale, 2 masculines en championnat départemental)

☞ Le club a organisé 26 tournois nationaux depuis sa création

La répartition des classements au 25 janvier 2020 est donnée dans le Tableau 2.

Tableau	SH	SD	DH	DD	DM H	DM D
<b>N</b>		1			1	1
<b>R</b>	5	3	7	6	2	4
<b>D</b>	12	6	8	9	7	9
<b>P</b>	22	11	24	6	29	7

Tableau 2 : classements des compétiteurs du club

Le club a une école de badminton labellisée (1<sup>er</sup> niveau sur 5) par la FFBaD. Il n'y a cependant à ce jour aucun compétiteur chez les jeunes malgré une assiduité importante.

#### d. Finances

Dans le cadre de l'OMS, un cabinet d'experts-comptables examine chaque mois la régularité des pièces comptables. Par ailleurs, la gestion salariale est déléguée à la structure *Profession Sport et Loisirs* locale.

- ☞ Le compte de résultats de la saison écoulée et le budget prévisionnel de la saison suivante sont présentés à chaque AG
- ☞ Le club a présenté des exercices bénéficiaires ou à l'équilibre ces dernières saisons pour un budget global d'environ 25.000€
- ☞ Politique tarifaire :
  - P'tits volants (5-9 ans) : 105€ (dont 22.75€ de licence fédérale)
  - Grands volants (10-18 ans) : 125€ (dont 43.72€ de licence fédérale)
  - Adultes loisirs : 145€ (dont 50.02€ de licence fédérale)
  - Adultes compétiteurs : 155€ (dont 50.02€ de licence fédérale)
  - Dégressivité : -15% sur le solde total pour une famille avec 3 adhérents, -20% pour une famille avec 4 adhérents
- ☞ Recettes : les principaux postes sont les adhésions (66%), les subventions (12%) et la vente de matériel sportif (12%)
- ☞ Dépenses : les principaux postes sont les licences fédérales (30%), l'achat de matériel (30%), les salaires et charges (15%) et l'événementiel (10%)

#### Partenaires actuels :

- SIPB : mise à disposition gratuite des installations sportives
- Mairie de Villejuif : mise à disposition gratuite des installations sportives et subvention de 2.000€/an
- Conseil départemental du Val de Marne : subvention de 1.000€/an
- Comité départemental du Val de Marne / ligue Île-de-France / FFBaD : dispositifs fédéraux, formations de dirigeants et d'animateurs bénévoles, labels, outils de communication, organisation de compétitions, ...
- OMS : soutien financier dans le cadre des formations, mise à disposition d'un expert-comptable
- +2bad (partenaire de matériel de badminton) : réduction sur certains produits, dotations pour les tournois, mise à disposition d'un stand de recordage

## Analyse d'ensemble

---

### 1. Faiblesses

Les points faibles identifiés sont en premier lieu logistique :

- ☞ Conditions de pratique indignes avec un gymnase vétuste et peu d'infrastructures adaptées à la pratique du badminton à ce jour
- ☞ Absence de créneaux en nombre suffisant pour avoir une politique éducative ambitieuse, notamment le mercredi après-midi
- ☞ Absence de créneaux dédiés aux interclubs
- ☞ Absence de créneaux spécifiques de jeu libre et d'accueil pour les compétiteurs

Il existe également des points faibles structurels propres au club :

- ☞ Fort cloisonnement entre les publics
- ☞ Difficultés à mobiliser le public loisirs dans la vie de l'association
- ☞ Difficultés à interagir et à impliquer les parents des jeunes de l'EFB
- ☞ Un groupe « performance » pas assez étoffé en nombre de compétiteurs R et N
- ☞ Manque de vocations au sein du club en-dehors du parcours sportif (encadrement, arbitrage, juge-arbitrage, organisation de compétitions)
- ☞ Un site Internet qui n'a pas trouvé sa place dans la vie des adhérents
- ☞ Des difficultés à communiquer sur les liens de pratique du fait de l'absence d'espaces d'affichages protégés
- ☞ Une politique d'accueil des nouveaux adhérents à améliorer
- ☞ Un encadrement faible en nombre d'heures et en missions (encadrement, pas de développement)
- ☞ Très peu d'interactions à ce jour avec le tissu local (économique, sportif, culturel, éducatif, sanitaire, ...)

### 2. Forces

Au rang des points forts, il y a en ce qui concerne la structuration du club :

- ☞ Une ambiance conviviale au sein du groupe « compétiteurs » reconnue localement
- ☞ Une fidélisation du groupe « compétiteurs » même si les conditions de pratique la fragilisent
- ☞ Un tarif extrêmement compétitif pour la cotisation
- ☞ Une page FaceBook très dynamique et suivie
- ☞ Une santé financière qui permet d'être relativement confiant en dépit des crises diverses traversées en 2020
- ☞ Une implication bénévole conséquente dans la vie de l'association et dans les démarches nécessaires à sa pérennisation malgré les difficultés rencontrées au cours de cette saison
- ☞ Des résultats sportifs remarquables compte-tenu de la taille du club et des conditions de pratique



### **3. Menaces**

Les conséquences de la dégradation des conditions de pratique sont multiples :

- ☞ Le départ d'adhérents cadres qui font aujourd'hui vivre le club et le tirent vers le haut
- ☞ La dégradation des résultats sportifs et notamment la descente progressive des équipes interclubs
- ☞ Une chute notable du nombre d'adhérents à court terme
- ☞ La chute de l'investissement bénévole qui peut remettre en cause la pérennité même de l'association

### **4. Opportunités**

Par ailleurs, en dépit d'une très forte densité de clubs autour de Villejuif, le club reste attractif. De plus, la politique de développement de la ville (construction de 2 grandes halles sportives) ainsi que le dynamisme éducatif et économique (structures éducatives et entreprises) sur le territoire sont des atouts pour le club.

De même, les perspectives en matière de transports en commun ainsi que la tenue des JOP à Paris en 2024 ouvrent de nombreuses perspectives dans les années à venir.

Enfin, la FFBaD reste une ressource majeure pour le club, par le levier de la formation, par les dispositifs socio-éducatifs qu'elle propose, par l'entraide que la communauté du badminton offre.

### **5. Synthèse**

En dépit d'une saison 2019/2020 cauchemardesque, l'US Villejuif - Badminton dispose de nombreuses opportunités et raisons d'espérer grâce au travail de structuration effectué ces dernières années. La dynamique sociale est un enjeu crucial : sans bénévoles pour porter le club et générer du lien entre les adhérents, aucun projet ne peut se concevoir. Une fois cet enjeu pris en compte, il faudra ensuite se reposer sur le dynamisme du territoire de Villejuif pour construire avec l'ensemble des acteurs publics, associatifs et économiques un projet de société ambitieux.

#### **Les valeurs du club**

Convivialité - Plaisir - Partage - Dépassement de soi - Panache - Sportivité

Dimension familiale - Cohésion - Solidarité

#### **Textes de référence :**

- ☞ [Projet pour le sport français](#) du CNOSF
- ☞ Projet fédéral [Ambitions 2025](#)
- ☞ Projet de l'OMS

## Projet sportif

---

La pratique sportive est le premier levier d'adhésion à un club de badminton. Ce dernier se doit donc de répondre à toutes les aspirations, de la pratique récréative à la pratique de compétitions, avec un encadrement et un programme adaptés.

### Objectifs

- ⊙ **Accompagner chaque type de public d'un point de vue technique** : quel que soit le niveau, la progression technique permet de mieux s'épanouir dans sa pratique
- ⊙ **Valoriser le club et la ville de Villejuif par les résultats sportifs** : avoir une ou deux équipes phares au niveau régional, briller régulièrement en tournois individuels
- ⊙ **Favoriser la relève au sein de ces équipes « performance » grâce à l'EFB** : les jeunes de l'EFB doivent incarner l'avenir sportif du club
- ⊙ **Développer la pratique féminine** : en utilisant les bons leviers, le but est de rééquilibrer les statistiques de mixité
- ⊙ **Fédérer tout le club autour des équipes interclubs** : la compétition est ici non pas une finalité mais un outil de convivialité pour rassembler

### Plan d'actions

- ↗ Assurer 3 créneaux spécifiques pour le groupe « compétiteurs » avec 1 créneau d'entraînement encadré, 1 créneau de jeu libre et 1 créneau d'interclub/accueil
- ↗ Assurer 2 créneaux spécifiques pour le groupe « loisir » avec 1 créneau d'initiation et 1 créneau de jeu libre
- ↗ Coordonner les équipes interclubs à travers un groupe de discussion comprenant le-la vice-président-e « vie sportive », l'entraîneur-e et les capitaines, notamment en ce qui concerne le partage des objectifs et la répartition des joueurs et des joueuses
- ↗ Accueillir une délégation d'autres clubs chaque semaine en-dehors du calendrier interclub : pour cela, créer un poste dédié au sein du comité directeur
- ↗ Maintenir les tournois nationaux de Villejuif comme la vitrine de l'état d'esprit du club et de son dynamisme
- ↗ Faire de chaque rencontre interclub un événement interne, en impliquant les enfants de l'EFB (notamment grâce au positionnement des IC le vendredi soir). Le calendrier sera diffusé sur tous les outils de communication du club et de l'OMS
- ↗ Créer une cellule « performance » au sein de l'EFB avec 2 créneaux pour les jeunes à potentiel – proposer des créneaux de vacances compétiteurs jeunes et adultes – mettre en place un parrainage de chaque jeune « performance » par un adulte « performance »
- ↗ Lancer un circuit promobad féminin (2 à 3 dimanches dans la saison sur un intervalle de temps réduit) pour servir de tremplin d'accès à la compétition

### Indicateurs

- ☑ Nombre de membres des groupes « performance » adultes et jeunes
- ☑ Classement des compétiteurs
- ☑ Nombre d'équipes interclub et niveau d'inscription
- ☑ Nombre de compétitrices
- ☑ Volume d'heures encadrées
- ☑ Affluence moyenne les soirs de rencontres à domicile
- ☑ Nombre d'inscrits au tournoi national

## Projet éducatif

---

L'école de badminton de Villejuif a trois finalités :

- ☞ Transmettre les valeurs du sport et les bonnes pratiques (alimentation, hydratation, fair-play) à tous ses membres
- ☞ Faire progresser techniquement l'ensemble des jeunes
- ☞ Détecter les potentiels et les accompagner vers la compétition voire la performance

### Objectifs

- ⊙ **Accroître le niveau de labellisation de l'EFB** : viser une 2<sup>ème</sup> étoile à horizon 2022 et une 3<sup>ème</sup> à horizon 2024
- ⊙ **Améliorer le taux de fidélisation des jeunes de l'EFB** : donner l'envie de pratiquer le badminton au-delà d'une saison doit être un objectif majeur
- ⊙ **Créer un partenariat avec les écoles et collèges de la commune** : le « plan mercredi » du ministère de l'éducation nationale et les associations sportives des collèges doivent servir de levier pour accroître le volume de pratique des jeunes
- ⊙ **Soutenir le comité départemental du Val de Marne dans sa politique jeune** : l'offre de stages et de compétitions nécessite des lieux d'accueil nombreux
- ⊙ **Soutenir la municipalité dans sa politique jeunesse** : les vacances sont un temps important dans la lutte contre la sédentarité

### Plan d'actions

- ☞ Distinguer un groupe « performance » (pour les jeunes identifiés à potentiel) avec 2 créneaux par semaine et un groupe « découverte » avec 3 créneaux distincts par âge (5-9 ans, 10-14 ans, 15-18 ans)
- ☞ Organiser une AG des jeunes à la fin de chaque saison ainsi que plusieurs événements avec les parents et les enfants
- ☞ Développer l'arbitrage chez les jeunes comme levier de fidélisation et d'implication bénévole
- ☞ Signer une convention avec un ou plusieurs collèges comprenant des actions communes
- ☞ Intervenir sur des temps scolaires ou périscolaires dans les écoles primaires
- ☞ Accroître la présence des jeunes villejuifois sur les événements du comité départemental du Val de Marne
- ☞ Développer l'accompagnement des jeunes choisissant le badminton au baccalauréat (en particulier pour l'épreuve optionnelle) ainsi que ceux souhaitant s'orienter vers une filière STAPS
- ☞ Intégrer l'entraîneur à l'équipe technique départementale

### Indicateurs

- ☑ Nombre d'étoiles dans la procédure de labellisation
- ☑ Nombre de jeunes dans l'EFB et nombre de jeunes compétiteurs
- ☑ Taux de fidélisation d'une saison sur l'autre
- ☑ Nombre de conventions signées avec des structures éducatives
- ☑ Nombre de jeunes arbitres

## Projet social

---

La fonction première de toute association, au-delà du sport, est de créer du lien social entre ses membres qui ont adhéré à l'association et à son projet associatif. Être un acteur social de son territoire, c'est d'une part être à l'écoute de ses adhérents, mais aussi s'ouvrir aux populations fragiles.

### Objectifs

- ⊙ **Améliorer le parcours de l'adhérent au sein du club** : de l'accueil à la pratique en passant par l'échauffement
- ⊙ **Renforcer les interactions entre les différents adhérents** : le décloisonnement est nécessaire pour « faire société »
- ⊙ **Sensibiliser les badistes aux enjeux de société (écologie, lutte contre les inégalités, ...)** : le sport est un élément de la vie de la cité et peut donc être le vecteur de transmission de valeurs et de bonnes pratiques au quotidien
- ⊙ **Créer une dynamique bénévole au-delà du groupe de compétiteurs** : l'action bénévole sert autant le collectif (intérêt général) que l'individu (développement de compétences)
- ⊙ **Rendre effective l'accessibilité à tous et à toutes du badminton** : accueillir des publics éloignés de la pratique (handicap, perte d'autonomie, ...)

### Plan d'actions

- ↗ Ancrer l'échauffement dans le parcours du badiste
- ↗ Créer des binômes entre loisirs et compétiteurs adultes
- ↗ Mise en place du carnet de bénévole
- ↗ Densifier le calendrier des animations communes à tous les adhérents et notamment extra-sportives (soirées musicales, jeux de société, blackminton®, fit'minton®, ...)
- ↗ Intervenir auprès des enfants malades dans les hôpitaux de la ville grâce à l'association *Premiers de cordée*
- ↗ Valoriser les formations proposées par le monde sportif (FFBaD, CNOSF, ...) à travers un fonds dédié et une communication accrue
- ↗ Animer des sessions en EHPAD dans le cadre du dispositif fédéral
- ↗ Accroître la dimension éco-responsable du tournoi national
- ↗ Renforcer la politique de différenciation tarifaire d'adhésion en fonction des publics
- ↗ Organiser des actions parabad (plateaux, circuit) dans le cadre du dispositif fédéral
- ↗ Continuer de soutenir les actions de l'association Solibad dont le club est partenaire

### Indicateurs

- ☑ Taux de fidélisation global au sein du club
- ☑ Affluence sur les créneaux « mixtes »
- ☑ Nombre d'inscrits aux formations
- ☑ Nombre d'étoiles dans la labellisation ECOBaD
- ☑ Nombre de participants aux événements festifs

## Projet économique

---

Une association est une structure qui doit être viable économiquement, notamment en tant qu'employeuse. En matière de dépenses, un projet ambitieux doit comprendre le recrutement d'un agent de développement. En matière de recettes, le tissu économique à Villejuif représente une opportunité à saisir pour diversifier les ressources.

### Objectifs

- ⊙ **Se rapprocher du monde de l'entreprise dans le cadre des dispositifs de santé et bien-être au travail** : les créneaux du midi dans les gymnases sont des temps privilégiés pour pratiquer avec les conseils d'un technicien
- ⊙ **Construire un partenariat gagnant-gagnant avec les commerces villejuifois** : à la frontière entre sport, culture et alimentation, les commerces de proximité peuvent trouver des clients chez les adhérents du club
- ⊙ **Être reconnu comme un acteur de l'économie sociale et solidaire** : le club employeur et vecteur de valeurs a un rôle socio-économique

### Plan d'actions

- ↪ Recruter (voire former) un agent de développement à mi-temps pour mettre en œuvre le projet, notamment l'encadrement d'heures au sein et en-dehors du club
- ↪ Rédiger un dossier de communication pour présenter le club et ses activités
- ↪ Démarcher des entreprises et des commerces de Villejuif pour proposer des services en matière de bad-santé
- ↪ Répondre à des appels à projet dans le domaine de l'éducation, de l'action sociale, de la solidarité
- ↪ Développer le don sur des actions ciblées (procédure de rescrit fiscal pour les organismes d'intérêt général)

### Indicateurs

- Comptes de résultats annuels
- Nombre de partenaires
- Nombre de donateurs

## Bilan

Ce projet à horizon 2024 a vocation à faire de l'US Villejuif - badminton un acteur majeur des politiques publiques sur le territoire de la commune. Pour assurer la pérennité de l'association, un renouvellement de ses missions est nécessaire pour démontrer que le sport a une finalité sociétale et pas seulement de divertissement.

En complément de la mairie de Villejuif, de nouveaux partenaires potentiels sont identifiés sur un territoire très dynamique :

- ☞ Des acteurs économiques
- ☞ Des acteurs éducatifs
- ☞ Des acteurs associatifs (sportifs, culturels)
- ☞ Des acteurs médicaux et para-médicaux

Trois éléments sont indispensables à la réalisation de ce projet associatif :

- ☞ L'accès à davantage de créneaux dans des infrastructures dignes et adaptées à la pratique du badminton :
  - Passer de 88 terrains-heures / 16 heures de créneaux par semaine à 127,5 terrains-heures / 24 heures de créneaux par semaine
- ☞ L'investissement d'un éducateur ou d'une éducatrice, titulaire d'un DEJEPS mention badminton, sur des missions d'encadrement technique (au sein du club, dans les écoles, en EHPAD, sur des créneaux d'entreprises) et de développement (structuration, diversification des ressources)
  - Recrutement d'un agent de développement à mi-temps (éventuellement en formation)
- ☞ Une dynamique collective entre les différents publics du club

Voici une répartition type des créneaux qui permettraient de pérenniser le club et l'emploi d'un-e salarié-e à mi-temps :

Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Dimanche
18h30-20h00 : EFB perf		16h00-17h30 : EFB 10-14 ans	18h30-19h30 : EFB minibad		14h00-18h30 : animations club
20h00-21h30 : entraînement compétiteurs	20h00-22h30 : jeu libre compétiteurs	17h30-19h00 : EFB 15-18 ans	19h30-20h30 : entraînement perf	20h00-22h30 : interclubs / matches amicaux	
21h30-22h30 : matches à thème		19h00-20h30 : initiation loisirs	20h30-22h30 : jeu libre adultes		
		20h30-22h30 : jeu libre loisirs			

L'organigramme compatible avec les différents objectifs est donné à titre indicatif dans la dernière page.

# Président·e / trésorier·e / secrétaire

VP vie sportive

VP engagements  
sociétaux

VP animations

VP  
communication

Performance

Tournois

Cohésion  
d'équipes

Relations  
club

EFB

Eco-  
responsabilité

Solidarité

Fête du club

Animation des  
dimanches

Tournois  
internes

Site internet

Réseaux  
sociaux

Comm. interne